



06/05/2025

Número: **1016211-56.2021.8.11.0041**

Classe: **RELATÓRIO FALIMENTAR**

Órgão julgador: **1ª VARA CÍVEL DE CUIABÁ**

Última distribuição : **06/05/2021**

Valor da causa: **R\$ 0,00**

Processo referência: **1002559-69.2021.8.11.0041**

Assuntos: **Administração judicial**

Nível de Sigilo: **0 (Público)**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes	Advogados
RONIMARCIO NAVES ADVOGADOS - EPP (RELATANTE)	
	RONIMARCIO NAVES (ADVOGADO(A)) ANA LUCIA BASTOS DOS SANTOS (ADVOGADO(A)) DINOEL ANTONIO AVANCINI DA SILVA (ADVOGADO(A)) MATHEUS OLIVA SCHOMMER (ADVOGADO(A))
ARCA S/A AGROPECUARIA (REPRESENTADO)	
	JOSE CARLOS DE OLIVEIRA GUIMARAES JUNIOR (ADVOGADO(A)) Rodrigo Augusto Fagundes Teixeira (ADVOGADO(A))

Documentos				
Id.	Data da Assinatura	Movimento	Documento	Tipo
192937160	06/05/2025 15:25	Juntada de Petição de manifestação	Manifestação	Manifestação



EXCELENTÍSSIMO (A) SENHOR(A) DOUTOR(A) JUIZ(A) DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL -
ESPECIALIZADA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL E FALÊNCIA DO ESTADO DE MATO GROSSO.

Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, feito nº 1016211-56.2021.8.11.0041

RNAVES ADVOGADOS – ADMINISTRADORA JUDICIAL (“RNAVES”),
vem à honrosa presença de Vossa Excelência, nos autos do **RELATÓRIO MENSAL DE**
ATIVIDADES DA RECUPERANDA, feito nº **1016211-56.2021.8.11.0041**, nos termos do
artigo 22, inciso II, alínea c, da Lei 11.101/2005, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL**
DE ATIVIDADES DA RECUPERANDA referente ao período de **NOVEMBRO DE 2024 A**
JANEIRO DE 2025, conforme as razões que seguem.

Termos em que,

E.R.M.

Cuiabá – MT, 06 de maio de 2025.


RONIMÁRCIO NAVES
ADMINISTRADOR JUDICIAL
ADVOGADO OAB/MT Nº 6.228
FORMAÇÃO INSPER, FGV, TJ/MT
ESMAGIS/MT, MPE/MT E IBAJUD
MBA/USP ESALQ AGRONEGÓCIO





EXCELENTÍSSIMO (A) SENHOR(A) DOUTOR(A) JUIZ(A) DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL -
ESPECIALIZADA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL E FALÊNCIA DO ESTADO DE MATO GROSSO.

**Ref: Relatório de atividades da empresa
em recuperação judicial – Arca S/A
Agropecuária - Mês de Novembro de 2024
a Janeiro de 2025.**

O **ADMINISTRADOR JUDICIAL** é um auxiliar da Justiça e de confiança do Juízo, que ao assumir seu encargo, materializado pela assinatura do Termo de Compromisso, compromete-se a bem e fielmente desempenhar seu cargo, juntamente, a todas as responsabilidades a ele inerentes.

O principal dever do **ADMINISTRADOR JUDICIAL** consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo do estimado **RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DO DEVEDOR**.

Desta feita, em cumprimento ao disposto no artigo 22, II, c, da Lei 11.101/2005 e a Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, esta **ADMINISTRADORA JUDICIAL** submete à apreciação de Vossa Excelência, o **RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA EMPRESA ARCA S/A AGROPECUÁRIA** referente ao mês de **NOVEMBRO DE 2024 A JANEIRO DE 2025**.

As informações apresentadas neste **RMA** são baseadas em documentos contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela empresa Recuperanda, por meio de seus administradores, nos termos e sob as penas estipuladas no artigo 52, IV da LRJF.





Os administradores da Recuperanda são os responsáveis por ceder as respectivas informações a esta **ADMINISTRADORA JUDICIAL** de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, devendo os relatórios contábeis e as informações financeiras serem livres de distorções, sob pena do estipulado no artigo 171 da LRJF.

O trabalho base para a elaboração deste **RELATÓRIO** foi executado com diligência e cuidado, envolvendo equipe técnica contábil e administrativa competente a avaliar as informações com perícia e imparcialidade, de forma a identificar eventuais irregularidades ou inconsistências, bem como garantir a este douto Juízo, o reporte de quaisquer exceções relacionadas à atividade e ao processo de recuperação judicial.

No entanto, importante registrar que esta **ADMINISTRADORA JUDICIAL** não pode garantir a correção, precisão ou integralidade das informações apresentadas, bem como não pode garantir ainda que todas as informações e dados relevantes ao acompanhamento das atividades foram apresentadas pela Recuperanda, podendo, no entanto, afirmar que todos os dados e fatos relevantes que foram de conhecimento da **RNAVES** estão devidamente apresentados neste **RELATÓRIO**.

Os principais documentos e informações completas e atualizadas acerca da recuperação judicial da **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** podem ser consultadas no endereço eletrônico de propriedade da **ADMINISTRADORA JUDICIAL**, através do seguinte link: <https://rnaves.adv.br/recuperacao-judicial-e-falencia/clientes/arca-s-a-agropecuaria?activity-type=2>.

Por fim, assevera-se que esta **ADMINISTRADORA JUDICIAL** permanece à disposição do Juízo e de todos os demais atores do processo recuperacional para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Atenciosamente,


RNAVES ADVOGADOS – ADMINISTRADORA JUDICIAL





1. IDENTIFICAÇÃO DA RECUPERANDA

A RNAVES em diligência no site da Receita Federal e junto aos administradores da Recuperanda, confirmou não haver qualquer alteração na atividade empresarial, estrutura societária e estabelecimentos da Recuperanda.

2. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

De acordo com a última informação recebida em 06/05/2025, a Recuperanda conta com 25 (vinte e cinco) colaboradores assim distribuídos:

Nasajon Sistemas		Persona Sql			Fral Assessoria	
		ARCA S/A AGROPECUARIA "em Recuperação Judicial"				
06/05/2025 08:25:54		CNPJ : 01.380.468/0009-79 Empresa : FONTE			Página 1 de 1	
Listagem Simples de Funcionários						
Estabelecimento : ARMAZÉM - ARCA S/A AGROPECUARIA "em Recuperação Judicial"						
Nome	CPF	Admissão	Demissão	Cargo	Nível	Salário
0002 - ANTONINHO DOS SANTOS	609.612.289-20	01/03/2019		ENCARREGADO DE ARMAZEM	2	4.706,19
0037 - CAIQUE VOLK DOS SANTOS	071.111.961-98	26/01/2023		AUXILIAR DE BALANÇA	2	2.500,00
4 - EDILSON RIBEIRO DE SA	571.585.171-87	01/03/2019		OPERADOR DE SECADOR	1	2.500,00
0024 - HENRIQUE VOLK DOS SANTOS	071.111.611-30	11/06/2021		CLASSIFICADOR DE GRÃOS	1	2.500,00
061 - ROSIELE BEZERRA DA SILVA	127.257.094-07	18/11/2024		AUXILIAR DE BALANÇA	3	2.500,00
Quantidade : 5						14.706,19

Estabelecimento : MATRIZ - ARCA S/A AGROPECUARIA "em Recuperação Judicial"					
Nome	CPF	Admissão	Demissão	Cargo	Nível Salário
123 - ANGELA RIBEIRO DE CARVALHO	706.514.937-49	03/11/2020		GERENTE DE RH	1 5.000,00
118 - BRENO DA COSTA DO NASCIMENTO	075.482.161-73	17/06/2020		VAQUEIRO	02 1.518,00
105 - BRUNA MAYARA DE ALMEIDA TALLEVI	018.445.011-08	17/06/2019		ANALISTA FINANCEIRO	02 3.100,00
127 - CLAUDINEI LOPES PEREIRA	006.762.901-67	17/02/2021		OPERADOR DE MAQUINAS	08 2.600,00
04 - DOUGLAS CARLOS DA SILVA	026.823.181-85	14/06/2011		ENCARREGADO DE PACUARIA	02 2.325,00
05 - EDINEIA ROSA SOARES DA SILVA	632.482.122-68	02/04/2012		AUX SERVIÇOS GERAIS	10 2.500,00
134 - FERNANDO CESAR OLIVEIRA DE CARVALHO	830.888.308-72	01/09/2021		GERENTE ADMINISTRATIVO	1 5.000,00
177 - GABRIELLY SOARES DA SILVA	082.162.541-13	06/01/2025		MENOR APRENDIZ	3 759,00
172 - GILVANI DA SILVA CAVALCANTE	070.262.251-62	17/06/2024		VAQUEIRO	02 1.518,00
181 - HUGO RAFAEL SANCHES CANDIDO	082.323.161-52	24/03/2025		MENOR APRENDIZ	4 759,00
180 - IVANIR PADUIM DE OLIVEIRA	912.415.021-53	17/03/2025		CASEIRO	05 2.500,00
155 - JHOYCE ALVES QUERUBIM RONDON DA SILVA	041.125.841-99	15/05/2023		AUX SERVIÇOS GERAIS	10 2.500,00
16 - JOSE EDIO SOARES DA SILVA	793.900.301-10	25/02/2014		ENCARREGADO DE INFRA ESTRUTURA 2	03 2.325,00
164 - JOSE MARCOS VIEIRA DA SILVA	009.928.351-43	08/08/2023		CAPATAZ DE CRIA 2	02 2.600,00
96 - MAGDA THAIS SOARES DA SILVA	066.597.101-08	24/05/2018		SECRETÁRIA	03 2.600,00
145 - MARIA JOSE LAURINDO DOS SANTOS	943.202.171-87	11/10/2022		COZINHEIRA	05 3.000,00
179 - RAIMUNDO GOMES DE ARAUJO	535.291.382-15	25/02/2025		AUX SERVIÇOS GERAIS	07 2.000,00
150 - ROZENE MARIA SALGADO STOPA	890.178.031-34	18/01/2023		ANALISTA DE RH	02 3.100,00
171 - SEBASTIAO ERNANES RANGEL	771.626.417-68	07/06/2024		CONTROLLER	1 5.000,00
129 - THALITA KAROLINE RAMOS DE MENDONÇA	067.608.061-82	04/05/2021		ANALISTA FISCAL	3 3.100,00
Quantidade : 20					53.804,00



3. SÍNTESE DAS ATIVIDADES JÁ DESENVOLVIDAS PELA RNAVES

A **RNAVES ADMINISTRADORA JUDICIAL** em todo período do processo recuperacional, realizou diversas atividades inerentes ao seu encargo, dentre elas, destacam-se:

3.1. Atendimento aos credores da Recuperação Judicial via telefone, WhatsApp e e-mail, explicando a respeito do processo e esclarecendo dúvidas, dentre outros;

3.2. Acompanhamento processual e manifestações;

3.3. Atualização do *site* da **ADMINISTRADORA JUDICIAL** com todos os atos do processo recuperacional e do incidente do relatório mensal de atividades, conforme prescrição do artigo 22, I, k da LRJF;

3.4. Atendimento as solicitações enviadas via e-mail pelos credores e demais *players* do processo recuperacional;

3.5. Atendimento telefônico e via *WhatsApp* específico para atender as necessidades dos credores e dos demais *players* da recuperação judicial; e

3.6. Realização de videoconferência via plataforma ZOOM com os credores e interessados, acompanhados de seus respectivos procuradores.

3.7. Disponibilização do Diário de Bordo no *site* da **ADMINISTRADORA JUDICIAL** contendo o resumo dos autos e informações relevantes, tais quais; relação de funcionários, fluxo de caixa, saúde financeira da Recuperanda, levando aos credores e *players* do processo recuperacional de forma mais visual, transparente, simples e objetiva, informações chaves do processo de recuperação judicial da Arca S/A Agropecuária.

3.8. Visita Técnica realizada nos estabelecimentos da Recuperanda nas cidades de Tangará da Serra/MT e Campo Novo do Parecis/MT nos dias 21 e 22 de julho de 2021.

3.9. Visita Técnica realizada na filial da Recuperanda – Fazenda Vale Verde em Nova Bandeirantes/MT em 04 e 05 de agosto de 2021.





- 3.10.** Designação da data para realização da Assembleia Geral de Credores que será realizada na modalidade híbrida (presencial e virtual) com a 1ª convocação em 15/02/2022 as 08:00hs e 2ª convocação em 22/02/2022 as 08:00hs.
- 3.11.** Ante o Termo de Adesão juntado nos autos pela Recuperanda, restou suspensa a Assembleia Geral de Credores até então designada para o dia 15/02/2022 e 22/02/2022, conforme decisão proferida nos autos principais em 11/02/2022.
- 3.12.** Em 21/02/2022 a Administradora manifestou nos autos atestando a regularidade do Termo de Adesão firmado pelo Credores.
- 3.13.** Em 04/08/2022 o ilustre representante do Ministério Público apresentou parecer nos autos atestando a regularidade do Termo de Adesão protocolado nos autos.
- 3.14.** Em 07/11/2022, foi homologado o Plano de Recuperação Judicial por Termo de Adesão.

4. DOCUMENTAÇÃO SOLICITADA

Necessário registrar que, conforme mencionado no **RELATÓRIO** inicial, durante a primeira visita *in loco*, a **ADMINISTRADORA JUDICIAL** compareceu na sede da Recuperanda, onde pactuou com seus administradores a necessidade de fornecimento mensal de informações contábeis e financeiras (balancetes e informações gerenciais), ainda entregando ofício para formalizar o avençado.

Assim, considerando tais solicitações, segue abaixo relação de informações, com o status de recebimento:

1.	Balancete analítico dos anos de 2020 e 2021	Entregue
2.	Balanço patrimonial encerrado no ano de 2020	Entregue
3.	Demonstrativo de Resultados do Exercício (DRE) do ano de 2020	Entregue
4.	Relatório de auditoria dos últimos 03 (três) anos	Não Auditada
5.	Balancete Patrimonial de Janeiro a Dezembro do ano de 2021	Entregue
6.	Balancete Patrimonial de Janeiro a Dezembro do ano de 2022	Entregue
7.	Balancete Patrimonial do mês de Janeiro a Dezembro de 2023	Entregue
8.	Balancete Patrimonial do mês de Janeiro e Dezembro de 2024	Entregue
9.	Balancete Patrimonial do mês de Janeiro de 2025	Entregue





5. RELATÓRIO CONTÁBIL

A equipe multidisciplinar de auditoria contábil e jurídica da RNAVES, após o recebimento dos documentos necessários, elaborou a referida análise contábil do mês de março e abril de 2024 da atividade empresarial da Recuperanda, conforme se apresentará a seguir.

NOVEMBRO DE 2024

5.1. RELATÓRIO CONTÁBIL DO MÊS DE NOVEMBRO DE 2024

5.2. BALANCETE (ATIVO, PASSIVO, PATRIMÔNIO LÍQUIDO)

Com base nos dados extraídos do balancete da ARCA S/A AGROPECUÁRIA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, entregues sob a forma do artigo 52, IV, combinado com o artigo 171, ambos da LRJF, é possível observar as evoluções e as movimentações patrimoniais, econômicas e financeiras da Recuperanda nos seguintes patamares.

5.2.1. ATIVO

O Ativo da ARCA S/A AGROPECUÁRIA no mês de novembro de 2024, é composto da seguinte maneira:

ATIVO	out/24		nov/24		AV %
ATIVO CIRCULANTE	2.415.171,34	0,91%	1.586.656,44	0,60%	-34,30%
DISPONIBILIDADE	283.343,05	0,11%	746.022,31	0,28%	163,29%
CONTAS A RECEBER	1.643.729,65	0,62%	652.693,00	0,25%	-60,29%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	439.861,05	0,17%	147.611,84	0,06%	-66,44%
DIFERIDO A CURTO PRAZO	48.237,59	0,02%	40.329,29	0,02%	-16,39%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	261.997.891,73	99,09%	262.238.899,80	99,40%	0,09%
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	19.859.699,66	7,51%	19.859.699,66	7,53%	0,00%
INVESTIMENTOS	26.124.444,38	9,88%	26.124.444,38	9,90%	0,00%
IMOBILIZADO	216.010.747,69	81,69%	216.251.755,76	81,97%	0,11%
INTANGIVEL	3.000,00	0,00%	3.000,00	0,00%	0,00%
TOTAL DO ATIVO	264.413.063,07	100,00%	263.825.556,24	100,00%	-0,22%





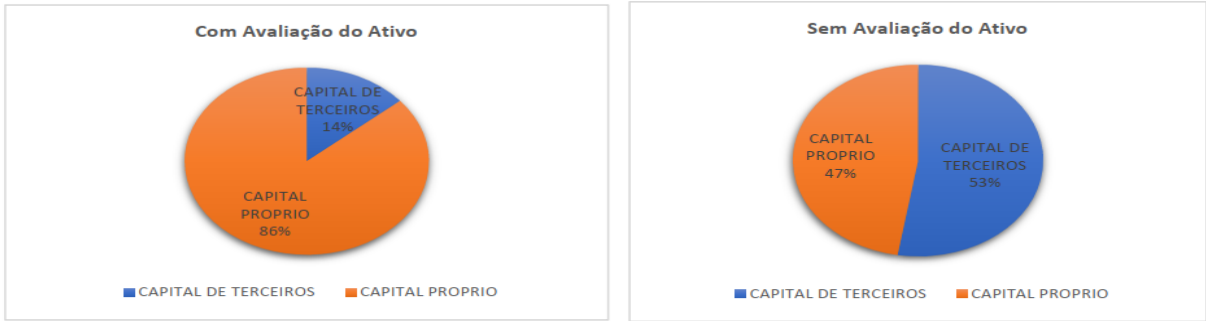
5.2.2. PASSIVO

O Passivo da ARCA S/A AGROPECUÁRIA no mês de novembro de 2024, é composto da seguinte maneira:

PASSIVO	out/24		nov/24		AV %
PASSIVO CIRCULANTE	2.183.514,98	6,54%	1.494.546,61	4,53%	-31,55%
FORNECEDORES	1.321.480,31	3,96%	873.786,01	2,65%	-33,88%
OBRIGAÇÃO TRABALHISTA	328.203,29	0,98%	339.604,88	1,03%	3,47%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	120.083,07	0,36%	67.905,41	0,21%	-43,45%
ADIANTAMENTOS	413.748,31	1,24%	213.250,31	0,65%	-48,46%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	31.212.679,12	93,46%	31.492.229,04	95,47%	0,90%
FINANCIAMENTO	1.823.356,68	5,46%	1.781.570,89	5,40%	-2,29%
OUTRAS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	28.829.955,38	86,33%	29.184.940,08	88,47%	1,23%
PARCELAMENTOS TRIBUTARIOS	559.367,06	1,67%	525.718,07	1,59%	-6,02%
TOTAL DO PASSIVO	33.396.194,10	100,00%	32.986.775,65	100,00%	-1,23%

5.2.3. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O quadro abaixo demonstra a diferença da composição do patrimônio líquido em percentual se não houvesse o Ajuste de Avaliação Patrimonial:



5.3. DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (DMPL) – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)

O DMPL da Recuperanda afere o seguinte patamar no mês de novembro de 2024:

DEMONSTRATIVO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LIQUIDO - DMPL	CAPITAL SOCIAL	ADTO P/ FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	(-) AÇÕES EM TESOURARIA	AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldo no início do Período	34.020.465,39	0,00	(18.094.175,25)	198.165.842,89	(50.911.529,97)	0,00	163.180.603,06
(+/-) Ajustes do período						555.149,59	555.149,59
Saldo Ajustado	34.020.465,39	0,00	(18.094.175,25)	198.165.842,89	(50.911.529,97)	555.149,59	163.735.752,65
Aumento do Capital social							0,00
(-) Redução do Capital Social							0,00
(+) Reserva constituída							0,00
Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital							0,00
Lucro e/ou Prejuízo do exercício						(178.088,38)	(178.088,38)
(+/-) Ajuste de Exercícios Anteriores							0,00
(+/-) Transferencias para compensação							0,00
(-) Lucros distribuídos e/ou a Disposição da Assembléia							0,00
(-) Dividendos					0,00		0,00
Saldo no final do Período	34.020.465,39	0,00	(18.094.175,25)	198.165.842,89	(50.911.529,97)	377.061,21	163.557.664,27

DEMONSTRATIVO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LIQUIDO - DMPL	CAPITAL SOCIAL	ADTO P/ FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	(-) AÇÕES EM TESOURARIA	AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
DMPL AJUSTADO	34.020.465,39	0,00	(18.094.175,25)	0,00	(50.911.529,97)	377.061,21	(34.608.178,62)





O DRE e o EBITDA no mês de novembro de 2024 da empresa Recuperanda posicionam-se no seguinte sentido:

DRE	nov/24	%	EBITDA	nov/24	%
RECEITA BRUTA	964.714	100%	RECEITA BRUTA	964.714	100%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(377.717)	-39%	DEDUÇÕES DA RECEITA	(377.717)	-39%
RECEITA LIQUIDA	586.997	61%	RECEITA LIQUIDA	586.997	61%
CUSTOS	(96.417)	-10%	CUSTOS	(96.417)	-10%
LUCRO BRUTO	490.580	51%	LUCRO BRUTO	490.580	51%
DESPESAS COM PESSOAL	(162.486)	-17%	DESPESAS COM PESSOAL	(162.486)	-17%
DESPESAS COM A DIRETORIA	(24.000)	-2%	DESPESAS COM A DIRETORIA	(24.000)	-2%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(28.043)	-3%	UTILIDADES E SERVIÇOS	(28.043)	-3%
DESPESAS COM MANUTENÇÃO	(104.797)	-11%	DESPESAS COM MANUTENÇÃO	(104.797)	-11%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(36.569)	-4%	SERVIÇOS CONTRATADOS	(36.569)	-4%
TRIBUTOS E TAXAS	(42.933)	-4%	TRIBUTOS E TAXAS	(42.933)	-4%
DESPESAS OPERACIONAIS	(71.026)	-7%	DESPESAS OPERACIONAIS	(71.026)	-7%
OUTRAS DESPESAS	(110.999)	-12%	EBITDA	20.725	2%
OUTRAS RECEITAS	0	0%	OUTRAS DESPESAS	(110.999)	-12%
DEPRECIAÇÃO	(58.991)	-6%	OUTRAS RECEITAS	0	0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(28.839)	-3%	DEPRECIAÇÃO	(58.991)	-6%
RECEITAS FINANCEIRAS	15	0%	DESPESAS FINANCEIRAS	(28.839)	-3%
RESULTADO DO MÊS	(178.088)	-18%	RECEITAS FINANCEIRAS	15	0%
			RESULTADO DO MÊS	(178.088)	-18%

O resultado de novembro 2024 foi de R\$ 178.088,38 (cento e setenta e oito mil, oitenta e oito reais e trinta e oito centavos) negativos, representando -18% em relação a receita bruta. O EBITDA foi de R\$ 20.725,35 (vinte mil, setecentos e vinte e cinco reais e trinta e dois centavos), representando 2% em relação a receita bruta.

DRE	out/24	%	nov/24	%	AV %
RECEITA BRUTA	1.167.489	100%	964.714	100%	-17%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(379.445)	-33%	(377.717)	-39%	0%
RECEITA LIQUIDA	788.043	67%	586.997	61%	-26%
CUSTOS	(207.195)	-18%	(96.417)	-10%	-53%
LUCRO BRUTO	580.848	50%	490.580	51%	-16%
DESPESAS COM PESSOAL	(156.690)	-13%	(162.486)	-17%	4%
DESPESAS COM A DIRETORIA	(24.000)	-2%	(24.000)	-2%	0%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(28.079)	-2%	(28.043)	-3%	0%
DESPESAS COM MANUTENÇÃ	(174.233)	-15%	(104.797)	-11%	-40%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(97.873)	-8%	(36.569)	-4%	-63%
TRIBUTOS E TAXAS	(49.768)	-4%	(42.933)	-4%	-14%
DESPESAS OPERACIONAIS	(57.989)	-5%	(71.026)	-7%	22%
OUTRAS DESPESAS	(110.593)	-9%	(110.999)	-12%	0%
OUTRAS RECEITAS	0	0%	0	0%	n/d
DEPRECIAÇÃO	(58.794)	-5%	(58.991)	-6%	0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(30.628)	-3%	(28.839)	-3%	-6%
RECEITAS FINANCEIRAS	24	0%	15	0%	-37%
RESULTADO DO MÊS	(207.774)	-18%	(178.088)	-18%	-14%

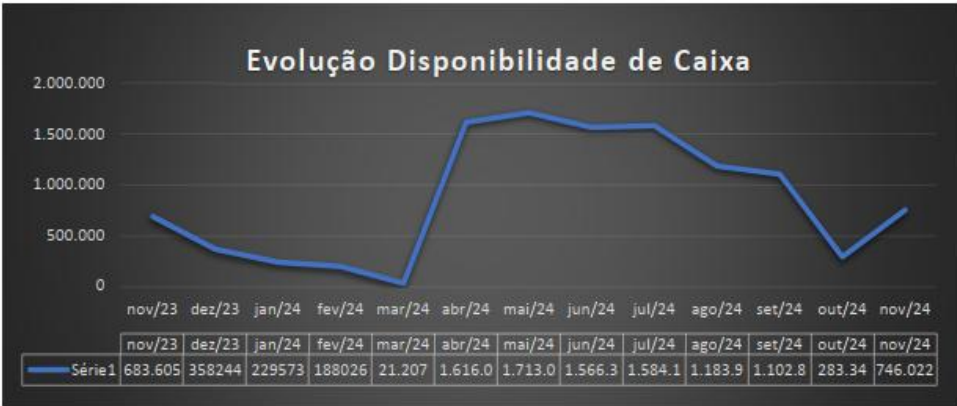




5.4. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA (DFC)

A disponibilidade de caixa para o mês de novembro de 2024 ficou na importância de **R\$ 746.022,31**.

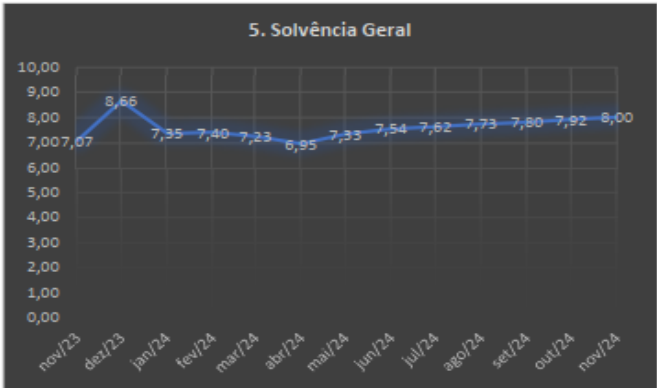
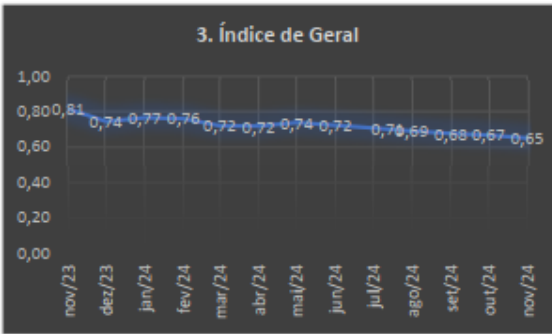
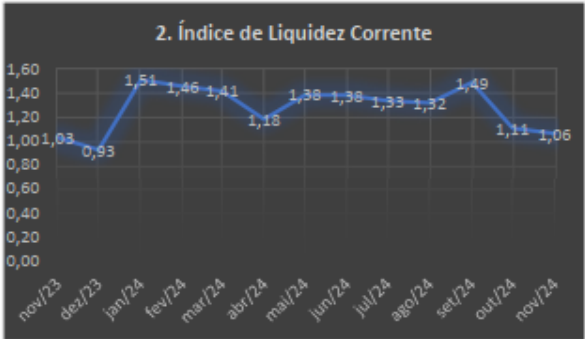
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	Valor
Lucro Líquido do Período	(178.088,38)
Depreciação	134.336,03
Outros ajustes	
Lucro Líquido Ajustado	(43.752,35)
Variação de Ativos Operacionais	1.291.194,16
Contas a Receber	991.036,65
Adiantamento a Funcionarios	0,00
Adiantamento à Fornecedores	292.249,21
Imposto a Recuperar	0,00
Diferimento a Curto Prazo	7.908,30
Estoque	0,00
Realizavel a Longo Prazo	0,00
Variação de Passivos Operacionais	(367.632,66)
Fornecedor	(447.694,30)
Obrigações Trabalhistas	11.401,59
Obrigações Tributarias	(52.177,66)
Adiantamentos de Terceiros	(200.498,00)
Estoque de Terceiros	0,00
Obrigações a Longo Prazo	354.984,70
Fornecedor a LP	0,00
Parcelamento Tributario	(33.648,99)
(=) Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	923.561,50
Investimentos	0,00
Aquisição/Venda Imobilizados	(375.344,10)
Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas atividades de investimentos	(375.344,10)
Financiamento	(41.785,79)
Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamentos	(41.785,79)
VARIAÇÃO NO CAIXA	462.679,26
(+) Caixa no início do período "Disponibilidade no período anterior"	283.343,05
Caixa no final do período "Disponibilidade atual"	746.022,31



5.5. INDICADORES ECONÔMICOS - FINANCEIROS

Vejamos a evolução dos indicadores econômico-financeiros de novembro de 2023 a novembro de 2024:

INDICADORES ECONÔMICOS FINANCEIROS	nov/24
1. Índice de Liquidez Imediata	0,50
2. Índice de Liquidez Corrente	1,06
3. Índice de Geral	0,65
4. Índice de Liquidez Seca	1,06
5. Solvência Geral	8,00
1. Margem de Lucro	(0,30)
2. Taxa de Retorno do Ativo	(0,00)
3. Taxa de Retorno do Capital Próprio	(0,00)



5.6. INDICADORES ECONÔMICOS - FINANCEIROS

Para melhor esclarecimentos dos indicadores acima e a relevância desses indicadores para analisar a capacidade de geração de caixa e capacidade de quitar suas obrigações a curto e longo prazo na operação, segue descrição:





Índice de Liquidez Imediata	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo a Arca possui 0,50 de disponibilidade em caixa para quitação dessas obrigações.
Índice de Liquidez Corrente	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo a Arca possui 1,06 para quitação dessas obrigações.
Índice Geral	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo e longo prazo a Arca possui 0,65 para quitação dessas obrigações. Existem alguns direitos de recebimento a longo prazo, que neste índice leva em consideração o recebimento desses direitos.
Solvência Geral	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo e longo prazo a Arca possui 8,00 para quitação dessas obrigações.

DEZEMBRO DE 2024

5.1. RELATÓRIO CONTÁBIL DO MÊS DE DEZEMBRO DE 2024

5.2. BALANCETE (ATIVO, PASSIVO, PATRIMÔNIO LÍQUIDO)

Com base nos dados extraídos do balancete da ARCA S/A AGROPECUÁRIA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, entregues sob a forma do artigo 52, IV, combinado com o artigo 171, ambos da LRJF, é possível observar as evoluções e as movimentações patrimoniais, econômicas e financeiras da Recuperanda nos seguintes patamares.

5.2.1. ATIVO

O Ativo da ARCA S/A AGROPECUÁRIA no mês de dezembro de 2024, é composto da seguinte maneira:

ATIVO	nov/24		dez/24		AV %
ATIVO CIRCULANTE	1.586.656,44	0,60%	467.352,27	0,18%	-70,54%
DISPONIBILIDADE	746.022,31	0,28%	261.693,99	0,10%	-64,92%
CONTAS A RECEBER	652.693,00	0,25%	6.598,65	0,00%	-98,99%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	147.611,84	0,06%	139.396,20	0,05%	-5,57%
DIFERIDO A CURTO PRAZO	40.329,29	0,02%	59.663,43	0,02%	47,94%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	261.883.915,10	99,40%	262.544.495,88	99,82%	0,25%
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	19.504.714,96	7,40%	19.444.312,85	7,39%	-0,31%
INVESTIMENTOS	26.124.444,38	9,92%	26.850.630,44	10,21%	2,78%
IMOBILIZADO	216.251.755,76	82,08%	216.246.552,59	82,22%	0,00%
INTANGIVEL	3.000,00	0,00%	3.000,00	0,00%	0,00%
TOTAL DO ATIVO	263.470.571,54	100,00%	263.011.848,15	100,00%	-0,17%





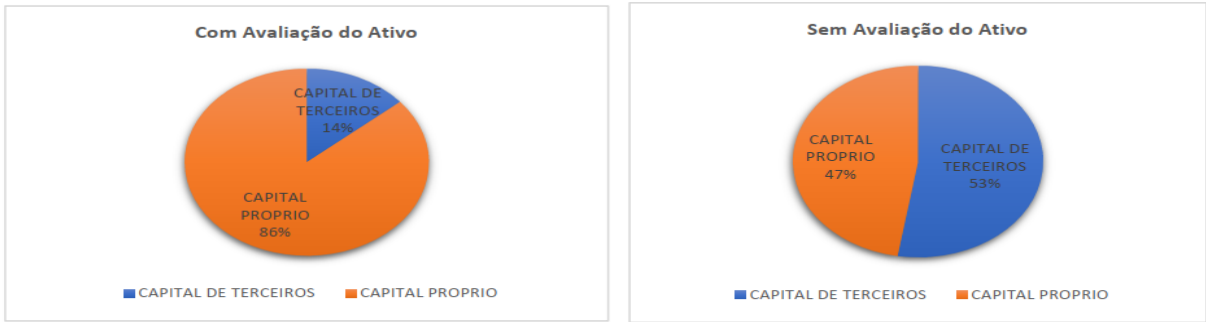
5.2.2. PASSIVO

O Passivo da ARCA S/A AGROPECUÁRIA no mês de dezembro de 2024, é composto da seguinte maneira:

PASSIVO	nov/24		dez/24		AV %
PASSIVO CIRCULANTE	1.494.546,61	4,58%	834.326,17	2,61%	-44,18%
FORNECEDORES	873.786,01	2,68%	560.630,31	1,76%	-35,84%
OBRIGAÇÃO TRABALHISTA	339.604,88	1,04%	246.933,05	0,77%	-27,29%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	67.905,41	0,21%	15.125,78	0,05%	-77,73%
ADIANTAMENTOS	213.250,31	0,65%	11.637,03	0,04%	-94,54%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	31.137.244,34	95,42%	31.077.565,94	97,39%	-0,19%
FINANCIAMENTO	1.781.570,89	5,46%	1.739.413,20	5,45%	-2,37%
OUTRAS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	28.829.955,38	88,35%	28.837.233,26	90,37%	0,03%
PARCELAMENTOS TRIBUTARIOS	525.718,07	1,61%	500.919,48	1,57%	-4,72%
TOTAL DO PASSIVO	32.631.790,95	100,00%	31.911.892,11	100,00%	-2,21%

5.2.3. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O quadro abaixo demonstra a diferença da composição do patrimônio líquido em percentual se não houvesse o Ajuste de Avaliação Patrimonial:



5.3. DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (DMPL) – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)

O DMPL da Recuperanda afere o seguinte patamar no mês de dezembro de 2024:

DEMONSTRATIVO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LIQUIDO - DMPL	CAPITAL SOCIAL	ADTO P/ FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	(-) AÇÕES EM TESOURARIA	AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldo no início do Período	34.020.465,39	0,00	(18.094.175,25)	198.165.842,89	(50.911.529,97)	0,00	163.180.603,06
(+/-) Ajustes do período						555.149,59	555.149,59
Saldo Ajustado	34.020.465,39	0,00	(18.094.175,25)	198.165.842,89	(50.911.529,97)	555.149,59	163.735.752,65
Aumento do Capital social							0,00
(-) Redução do Capital Social							0,00
(+) Reserva constituída							0,00
Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital							0,00
Lucro e/ou Prejuízo do exercício						440.182,45	440.182,45
(+/-) Ajuste de Exercícios Anteriores							0,00
(+/-) Transferências para compensação							0,00
(-) Lucros distribuídos e/ou a Disposição da Assembleia							0,00
(-) Dividendos					0,00		0,00
Saldo no final do Período	34.020.465,39	0,00	(18.094.175,25)	198.165.842,89	(50.911.529,97)	995.332,04	164.175.935,10

DEMONSTRATIVO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LIQUIDO - DMPL	CAPITAL SOCIAL	ADTO P/ FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	(-) AÇÕES EM TESOURARIA	AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
DMPL AJUSTADO	34.020.465,39	0,00	(18.094.175,25)	0,00	(50.911.529,97)	995.332,04	(33.989.907,79)





O DRE e o EBITDA no mês de dezembro de 2024 da empresa Recuperanda posicionam-se no seguinte sentido:

DRE	dez/24	%	EBITDA	dez/24	%
RECEITA BRUTA	635.995	100%	RECEITA BRUTA	635.995	100%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(283.721)	-45%	DEDUÇÕES DA RECEITA	(283.721)	-45%
RECEITA LIQUIDA	352.274	55%	RECEITA LIQUIDA	352.274	55%
CUSTOS	(108.861)	-17%	CUSTOS	(108.861)	-17%
LUCRO BRUTO	243.414	38%	LUCRO BRUTO	243.414	38%
DESPESAS COM PESSOAL	(132.278)	-21%	DESPESAS COM PESSOAL	(132.278)	-21%
DESPESAS COM A DIRETORIA	(24.000)	-4%	DESPESAS COM A DIRETORIA	(24.000)	-4%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(29.286)	-5%	UTILIDADES E SERVIÇOS	(29.286)	-5%
DESPESAS COM MANUTENÇÃO	(80.680)	-13%	DESPESAS COM MANUTENÇÃO	(80.680)	-13%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(101.133)	-16%	SERVIÇOS CONTRATADOS	(101.133)	-16%
TRIBUTOS E TAXAS	(6.831)	-1%	TRIBUTOS E TAXAS	(6.831)	-1%
DESPESAS OPERACIONAIS	(68.391)	-11%	DESPESAS OPERACIONAIS	(68.391)	-11%
OUTRAS DESPESAS	(178.740)	-28%	EBITDA	(199.186)	-31%
OUTRAS RECEITAS	916.553	144%	OUTRAS DESPESAS	(178.740)	-28%
DEPRECIACÃO	(59.023)	-9%	OUTRAS RECEITAS	916.553	144%
DESPESAS FINANCEIRAS	(39.424)	-6%	DEPRECIACÃO	(59.023)	-9%
RECEITAS FINANCEIRAS	2	0%	DESPESAS FINANCEIRAS	(39.424)	-6%
RESULTADO DO MÊS	440.182	69%	RECEITAS FINANCEIRAS	2	0%
			RESULTADO DO MÊS	440.182	69%

O resultado de dezembro 2024 foi de R\$ 440.182,45 (quatrocentos e quarenta mil, cento e oitenta e dois reais e quarenta e cinco centavos), representando 69% em relação a receita bruta. O EBITDA foi de R\$ 199.185,68 (cento e noventa e nove mil, cento e oitenta e cinco reais e sessenta e oito centavos) negativos, representando -31% em relação a receita bruta.

DRE	nov/24	%	dez/24	%	AV %
RECEITA BRUTA	964.714	100%	635.995	100%	-34%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(377.717)	-39%	(283.721)	-45%	-25%
RECEITA LIQUIDA	586.997	61%	352.274	55%	-40%
CUSTOS	(96.417)	-10%	(108.861)	-17%	13%
LUCRO BRUTO	490.580	51%	243.414	38%	-50%
DESPESAS COM PESSOAL	(162.486)	-17%	(132.278)	-21%	-19%
DESPESAS COM A DIRETORIA	(24.000)	-2%	(24.000)	-4%	0%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(28.043)	-3%	(29.286)	-5%	4%
DESPESAS COM MANUTENÇÃO	(104.797)	-11%	(80.680)	-13%	-23%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(36.569)	-4%	(101.133)	-16%	177%
TRIBUTOS E TAXAS	(42.933)	-4%	(6.831)	-1%	-84%
DESPESAS OPERACIONAIS	(71.026)	-7%	(68.391)	-11%	-4%
OUTRAS DESPESAS	(110.999)	-12%	(178.740)	-28%	61%
OUTRAS RECEITAS	0	0%	916.553	144%	n/d
DEPRECIACÃO	(58.991)	-6%	(59.023)	-9%	0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(28.839)	-3%	(39.424)	-6%	37%
RECEITAS FINANCEIRAS	15	0%	2	0%	-87%
RESULTADO DO MÊS	(178.088)	-18%	440.182	69%	-347%

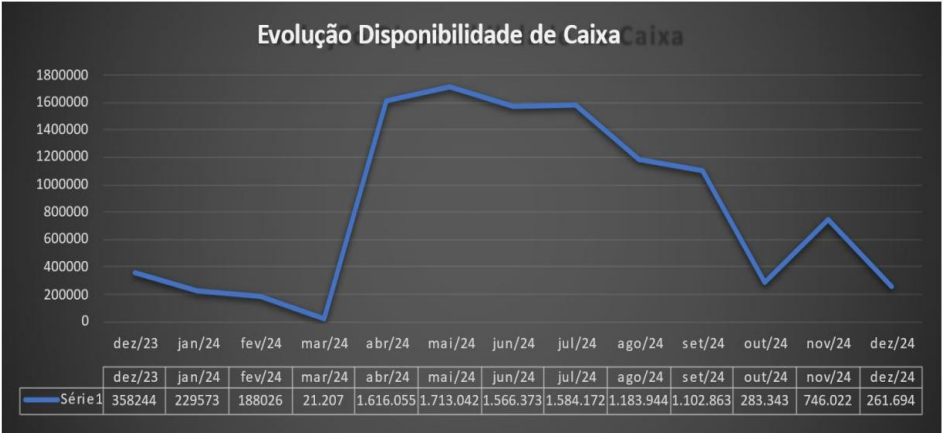




5.4. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA (DFC)

A disponibilidade de caixa para o mês de dezembro de 2024 ficou na importância de **R\$ 261.693,99**.

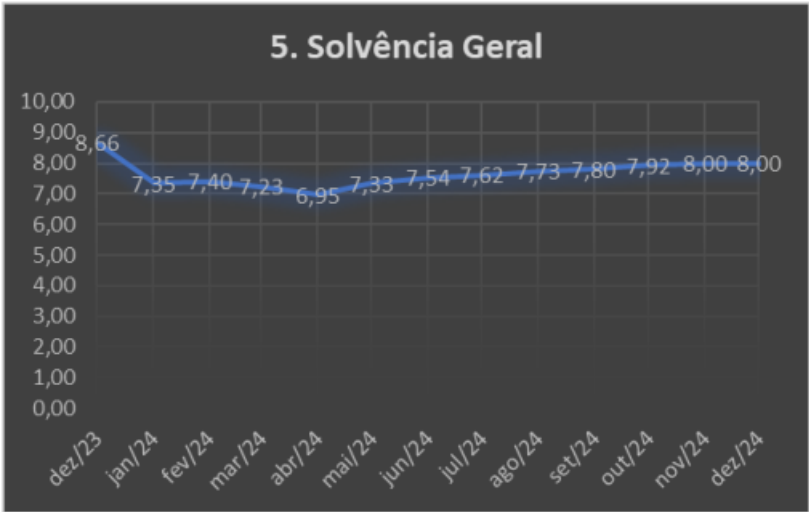
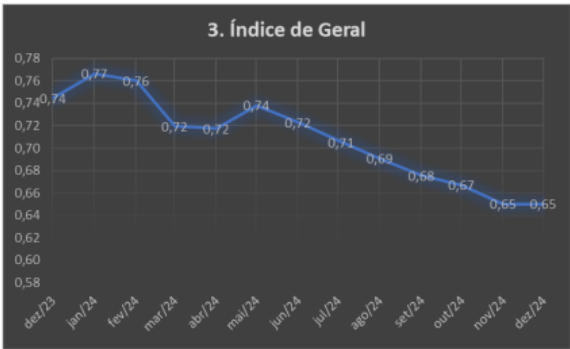
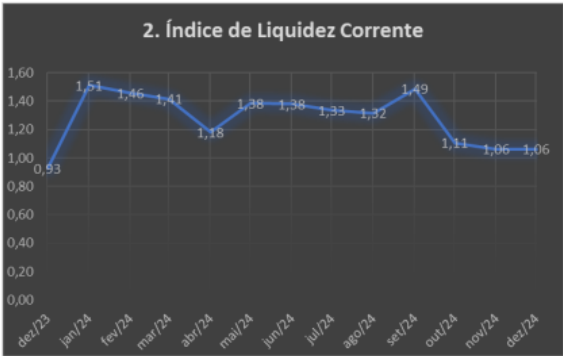
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	Valor
Lucro Líquido do Período	440.182,45
Depreciação	135.421,17
Outros ajustes	(179.007,00)
Lucro Líquido Ajustado	396.596,62
Variação de Ativos Operacionais	695.377,96
Contas a Receber	646.094,35
Adiantamento a Funcionarios	0,00
Adiantamento à Fornecedores	8.215,64
Imposto a Recuperar	0,00
Diferimento a Curto Prazo	(19.334,14)
Estoque	0,00
Realizavel a Longo Prazo	60.402,11
Variação de Passivos Operacionais	(677.741,15)
Fornecedor	(313.155,70)
Obrigações Trabalhistas	(92.671,83)
Obrigações Tributarias	(52.779,63)
Adiantamentos de Terceiros	(201.613,28)
Estoque de Terceiros	0,00
Obrigações a Longo Prazo	7.277,88
Fornecedor a LP	0,00
Parcelamento Tributario	(24.798,59)
(=) Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	17.636,81
Investimentos	(726.186,06)
Aquisição/Venda Imobilizados	(130.218,00)
Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas atividades de investimentos	(856.404,06)
Financiamento	(42.157,69)
Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamentos	(42.157,69)
VARIAÇÃO NO CAIXA	(484.328,32)
(+) Caixa no início do período "Disponibilidade no período anterior"	746.022,31
Caixa no final do período "Disponibilidade atual"	261.693,99



5.5. INDICADORES ECONÔMICOS - FINANCEIROS

Vejamos a evolução dos indicadores econômico-financeiros de dezembro de 2023 a dezembro de 2024:

INDICADORES ECONÔMICOS FINANCEIROS	dez/24
1. Índice de Liquidez Imediata	0,31
2. Índice de Liquidez Corrente	0,56
3. Índice de Geral	0,62
4. Índice de Liquidez Seca	0,56
5. Solvência Geral	8,24
1. Margem de Lucro	1,25
2. Taxa de Retorno do Ativo	0,00
3. Taxa de Retorno do Capital Próprio	0,00



5.6. INDICADORES ECONÔMICOS - FINANCEIROS

Para melhor esclarecimentos dos indicadores acima e a relevância desses indicadores para analisar a capacidade de geração de caixa e capacidade de quitar suas obrigações a curto e longo prazo na operação, segue descrição:





Índice de Liquidez Imediata	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo a Arca possui 0,31 de disponibilidade em caixa para quitação dessas obrigações.
Índice de Liquidez Corrente	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo a Arca possui 0,56 para quitação dessas obrigações.
Índice Geral	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo e longo prazo a Arca possui 0,62 para quitação dessas obrigações. Existem alguns direitos de recebimento a longo prazo, que neste índice leva em consideração o recebimento desses direitos.
Solvência Geral	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo e longo prazo a Arca possui 8,24 para quitação dessas obrigações.

JANEIRO DE 2025

5.1. RELATÓRIO CONTÁBIL DO MÊS DE JANEIRO DE 2025

5.2. BALANCETE (ATIVO, PASSIVO, PATRIMÔNIO LÍQUIDO)

Com base nos dados extraídos do balancete da **ARCA S/A AGROPECUÁRIA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, entregues sob a forma do artigo 52, IV, combinado com o artigo 171, ambos da LRJF, é possível observar as evoluções e as movimentações patrimoniais, econômicas e financeiras da Recuperanda nos seguintes patamares.

5.2.1. ATIVO

O Ativo da **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** no mês de janeiro de 2025, é composto da seguinte maneira:

ATIVO	dez/24		jan/25		AV %
ATIVO CIRCULANTE	467.352,27	0,18%	10.603.827,53	3,89%	2168,92%
DISPONIBILIDADE	261.693,99	0,10%	240.341,63	0,09%	-8,16%
CONTAS A RECEBER	6.598,65	0,00%	10.164.318,09	3,73%	153936,33%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	139.396,20	0,05%	147.475,19	0,05%	5,80%
DIFERIDO A CURTO PRAZO	59.663,43	0,02%	51.692,62	0,02%	-13,36%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	262.544.495,88	99,82%	262.060.257,96	96,11%	-0,18%
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	19.444.312,85	7,39%	18.980.583,36	6,96%	-2,38%
INVESTIMENTOS	26.850.630,44	10,21%	26.850.630,44	9,85%	0,00%
IMOBILIZADO	216.246.552,59	82,22%	216.226.044,16	79,30%	-0,01%
INTANGIVEL	3.000,00	0,00%	3.000,00	0,00%	0,00%
TOTAL DO ATIVO	263.011.848,15	100,00%	272.664.085,49	100,00%	3,67%





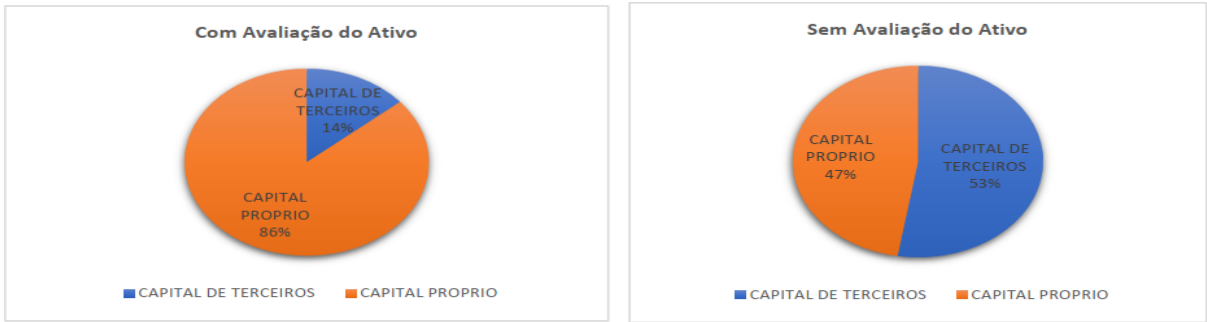
5.2.2. PASSIVO

O Passivo da ARCA S/A AGROPECUÁRIA no mês de janeiro de 2025, é composto da seguinte maneira:

PASSIVO	dez/24		jan/25		AV %
PASSIVO CIRCULANTE	834.326,17	2,61%	6.221.304,19	16,79%	645,67%
FORNECEDORES	560.630,31	1,76%	5.950.939,28	16,06%	961,47%
OBRIGAÇÃO TRABALHISTA	246.933,05	0,77%	254.223,27	0,69%	2,95%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	15.125,78	0,05%	4.569,72	0,01%	-69,79%
ADIANTAMENTOS	11.637,03	0,04%	11.571,92	0,03%	-0,56%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	31.077.565,94	97,39%	30.831.415,41	83,21%	-0,79%
FINANCIAMENTO	1.739.413,20	5,45%	1.696.986,78	4,58%	-2,44%
OUTRAS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	28.837.233,26	90,37%	28.665.792,44	77,36%	-0,59%
PARCELAMENTOS TRIBUTARIOS	500.919,48	1,57%	468.636,19	1,26%	-6,44%
TOTAL DO PASSIVO	31.911.892,11	100,00%	37.052.719,60	100,00%	16,11%

5.2.3. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O quadro abaixo demonstra a diferença da composição do patrimônio líquido em percentual se não houvesse o Ajuste de Avaliação Patrimonial:



5.3. DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (DMPL) – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)

O DMPL da Recuperanda afere o seguinte patamar no mês de janeiro de 2025:

DEMONSTRATIVO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LIQUIDO - DMPL	CAPITAL SOCIAL	ADTO P/ FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	(-) AÇÕES EM TESOURARIA	AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldo no início do Período	34.020.465,39	0,00	(18.094.175,25)	198.165.842,89	(50.911.529,97)	0,00	163.180.603,06
(+/-) Ajustes do período						555.149,59	555.149,59
Saldo Ajustado	34.020.465,39	0,00	(18.094.175,25)	198.165.842,89	(50.911.529,97)	555.149,59	163.735.752,65
Aumento do Capital social							0,00
(-) Redução do Capital Social							0,00
(+) Reserva constituída							0,00
Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital							0,00
Lucro e/ou Prejuízo do exercício						4.511.409,85	4.511.409,85
(+/-) Ajuste de Exercícios Anteriores							0,00
(+/-) Transferências para compensação							0,00
(-) Lucros distribuídos e/ou a Disposição da Assembleia							0,00
(-) Dividendos						0,00	0,00
Saldo no final do Período	34.020.465,39	0,00	(18.094.175,25)	198.165.842,89	(50.911.529,97)	5.066.559,44	168.247.162,50

DEMONSTRATIVO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LIQUIDO - DMPL	CAPITAL SOCIAL	ADTO P/ FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	(-) AÇÕES EM TESOURARIA	AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
DMPL AJUSTADO	34.020.465,39	0,00	(18.094.175,25)	0,00	(50.911.529,97)	5.066.559,44	(29.918.680,39)





O DRE e o EBITDA no mês de janeiro de 2025 da empresa Recuperanda posicionam-se no seguinte sentido:

DRE	jan/25	%
RECEITA BRUTA	10.788.235	100%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(124.800)	-1%
RECEITA LIQUIDA	10.663.435	99%
CUSTOS	(5.609.253)	-52%
LUCRO BRUTO	5.054.182	47%
DESPESAS COM PESSOAL	(172.239)	-2%
DESPESAS COM A DIRETORIA	(24.000)	0%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(27.993)	0%
DESPESAS COM MANUTENÇÃO	(123.374)	-1%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(32.482)	0%
TRIBUTOS E TAXAS	(227)	0%
DESPESAS OPERACIONAIS	(61.913)	-1%
OUTRAS DESPESAS	(184.196)	-2%
OUTRAS RECEITAS	190.367	2%
DEPRECIAÇÃO	(63.709)	-1%
DESPESAS FINANCEIRAS	(43.008)	0%
RECEITAS FINANCEIRAS	1	0%
RESULTADO DO MÊS	4.511.410	42%

EBITDA	jan/25	%
RECEITA BRUTA	10.788.235	100%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(124.800)	-1%
RECEITA LIQUIDA	10.663.435	99%
CUSTOS	(5.609.253)	-52%
LUCRO BRUTO	5.054.182	47%
DESPESAS COM PESSOAL	(172.239)	-2%
DESPESAS COM A DIRETORIA	(24.000)	0%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(27.993)	0%
DESPESAS COM MANUTENÇÃO	(123.374)	-1%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(32.482)	0%
TRIBUTOS E TAXAS	(227)	0%
DESPESAS OPERACIONAIS	(61.913)	-1%
EBITDA	4.611.954	43%
OUTRAS DESPESAS	(184.196)	-2%
OUTRAS RECEITAS	190.367	2%
DEPRECIAÇÃO	(63.709)	-1%
DESPESAS FINANCEIRAS	(43.008)	0%
RECEITAS FINANCEIRAS	1	0%
RESULTADO DO MÊS	4.511.410	42%

O resultado de janeiro 2025 foi de R\$ 4.511.409,85 (quatro milhões, quinhentos e onze mil, quatrocentos e nove reais e oitenta e cinco centavos), representando 42% em relação a receita bruta. O EBITDA foi de R\$ 4.611.954,39 (quatro milhões, seiscentos e onze mil, novecentos e cinquenta e quatro reais e trinta e nove centavos), representando 43% em relação a receita bruta.

DRE	dez/24	%	jan/25	%	AV %
RECEITA BRUTA	635.995	100%	10.788.235	100%	1596%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(283.721)	-45%	(124.800)	-1%	-56%
RECEITA LIQUIDA	352.274	55%	10.663.435	99%	2927%
CUSTOS	(108.861)	-17%	(5.609.253)	-52%	5053%
LUCRO BRUTO	243.414	38%	5.054.182	47%	1976%
DESPESAS COM PESSOAL	(132.278)	-21%	(172.239)	-2%	30%
DESPESAS COM A DIRETORIA	(24.000)	-4%	(24.000)	0%	0%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(29.286)	-5%	(27.993)	0%	-4%
DESPESAS COM MANUTENÇÃO	(80.680)	-13%	(123.374)	-1%	53%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(101.133)	-16%	(32.482)	0%	-68%
TRIBUTOS E TAXAS	(6.831)	-1%	(227)	0%	-97%
DESPESAS OPERACIONAIS	(68.391)	-11%	(61.913)	-1%	-9%
OUTRAS DESPESAS	(178.740)	-28%	(184.196)	-2%	3%
OUTRAS RECEITAS	916.553	144%	190.367	2%	n/d
DEPRECIAÇÃO	(59.023)	-9%	(63.709)	-1%	8%
DESPESAS FINANCEIRAS	(39.424)	-6%	(43.008)	0%	9%
RECEITAS FINANCEIRAS	2	0%	1	0%	-51%
RESULTADO DO MÊS	440.182	69%	4.511.410	42%	925%



5.4. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA (DFC)

A disponibilidade de caixa para o mês de janeiro de 2025 ficou na importância de R\$ 240.341,63.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	Valor
Lucro Líquido do Período	4.511.409,85
Depreciação	141.111,68
Outros ajustes	0,00
Lucro Líquido Ajustado	4.652.521,53
Variação de Ativos Operacionais	(9.694.098,13)
Contas a Receber	(10.157.719,44)
Adiantamento a Funcionarios	0,00
Adiantamento à Fornecedores	(8.078,99)
Imposto a Recuperar	0,00
Diferimento a Curto Prazo	7.970,81
Estoque	0,00
Realizavel a Longo Prazo	463.729,49
Variação de Passivos Operacionais	5.183.253,91
Fornecedor	5.390.308,97
Obrigações Trabalhistas	7.290,22
Obrigações Tributarias	(10.556,06)
Adiantamentos de Terceiros	(65,11)
Estoque de Terceiros	0,00
Obrigações a Longo Prazo	(171.440,82)
Fornecedor a LP	0,00
Parcelamento Tributario	(32.283,29)
(=) Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	(4.510.844,22)
Investimentos	0,00
Aquisição/Venda Imobilizados	(120.603,25)
Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas atividades de investimentos	(120.603,25)
Financiamento	(42.426,42)
Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamentos	(42.426,42)
VARIAÇÃO NO CAIXA	(21.352,36)
(+) Caixa no início do período "Disponibilidade no período anterior"	261.693,99
Caixa no final do período "Disponibilidade atual"	240.341,63



5.5. INDICADORES ECONÔMICOS - FINANCEIROS

Vejamos a evolução dos indicadores econômico-financeiros de Janeiro de 2024 a Janeiro de 2025:

INDICADORES ECONÔMICOS FINANCEIROS	jan/25
1. Índice de Liquidez Imediata	0,04
2. Índice de Liquidez Corrente	1,70
3. Índice de Geral	0,80
4. Índice de Liquidez Seca	1,70
5. Solvência Geral	7,36
1. Margem de Lucro	0,42
2. Taxa de Retorno do Ativo	0,02
3. Taxa de Retorno do Capital Próprio	0,02



5.6. INDICADORES ECONÔMICOS - FINANCEIROS

Para melhor esclarecimentos dos indicadores acima e a relevância desses indicadores para analisar a capacidade de geração de caixa e capacidade de quitar suas obrigações a curto e longo prazo na operação, segue descrição:





Índice de Liquidez Imediata	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo a Arca possui 0,04 de disponibilidade em caixa para quitação dessas obrigações.
Índice de Liquidez Corrente	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo a Arca possui 1,70 para quitação dessas obrigações.
Índice Geral	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo e longo prazo a Arca possui 0,80 para quitação dessas obrigações. Existem alguns direitos de recebimento a longo prazo, que neste índice leva em consideração o recebimento desses direitos.
Solvência Geral	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo e longo prazo a Arca possui 7,36 para quitação dessas obrigações.

6. ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL

A recuperação judicial da **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** foi ajuizada em **28/01/2021**, cujo processamento restou deferido em **23/02/2021** e, em mesma data, a **RNAVES** fora nomeada como **ADMINISTRADORA JUDICIAL** destes autos.

O **PRIMEIRO EDITAL DE CREDORES** (artigo 52, § 1º, da LRJF), foi publicado em **04/03/2021**, abrindo prazo de 15 (quinze) dias aos credores para, querendo, apresentarem à **ADMINISTRADORA JUDICIAL** suas habilitações ou divergências quanto aos créditos relacionados (artigo 7º, §1º, da LRJF).

O prazo encerrou-se em **19/03/2021**. O **PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL** foi apresentado em **24/04/2021** (artigo 53 da LFRJ) (id. 54088007).

Realizada a verificação dos créditos, a **RNAVES** publicou a **SEGUNDA RELAÇÃO DE CREDORES** (artigo 7º, § 2º, da LFRJ) e o **AVISO AOS CREDORES SOBRE O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL** (artigo 53, parágrafo único, da LRJF) em jornal de grande circulação e no DOE/MT no dia **19/05/2021** (id. 55930746).

O prazo final para os credores apresentarem ao Juízo impugnações ao crédito constante do 2º **EDITAL DE CREDORES** encerrou em **30/05/2021**, restando **07 (sete) impugnações** apresentadas em autos incidentais.

O trintídio legal do artigo 55, parágrafo único, da LRJF, encerrou-se em **19/06/2021**, tendo **07 (sete) credores** apresentados **objeções ao Plano de Recuperação Judicial**.





No dia **23/09/2021** a Administradora Judicial agendou as datas e local para realização da **ASSEMBLEIA GERAL DE CREDORES**, sendo **15/02/2022** (1ª chamada) e **22/02/2021** (2ª chamada) (id. 66201979).

No dia 11/02/2022, por decisão proferida nos autos principais, foi suspensa a Assembleia Geral de Credores até então convocada para os dias 15/02/2022 e 22/02/2022, ante a juntada do Termo de Adesão pela Recuperanda.

Prontamente, essa Administradora Judicial deu ciência via e-mail a todos os credores e interessados bem como disponibilizou um comunicado em seu sítio eletrônico.

Em 07/11/2022, o Juízo da Recuperação Judicial, homologou o Termo de Adesão firmado com os credores e concedeu a Recuperação Judicial a Recuperanda.

Em 23/06/2023, inciou-se os pagamentos dos credores da Classe Trabalhista conforme o Plano de Recuperação Judicial.





7. CRONOGRAMA GERAL PROCESSUAL

7.1 CRONOGRAMA PROCESSUAL DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

DATA	EVENTO	LEI 11.101/2005
28/01/2021	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial.	Art. 51
23/02/2021	Deferimento do Pedido de Recuperação Judicial.	Art. 52
04/03/2021	Publicação da decisão de deferimento do Pedido de Recuperação Judicial no DJEMT.	Art. 52, § 1º
04/03/2021	Publicação do 1º Edital de Credores pela Recuperanda.	Art. 7, § 1º Art. 52, § 1º
19/03/2021	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao Administrador Judicial (15 dias da publicação do 1º Edital).	Art. 7, § 1º
24/04/2021	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ).	Art. 53
23/04/2021	Publicação do protocolo do Plano de Recuperação Judicial no DJE/MT.	Art. 53, § único
19/06/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ).	Art. 53, § único Art. 55, § único.
19/05/2021	Publicação do Edital pelo AJ após a fase de verificação de crédito - 2º Edital (45 dias após o fim do prazo de apresentação de habilitações/divergências).	Art. 7º, § 2º
30/05/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2º Edital).	Art. 8º
04/11/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ -AGC.	Art. 56, § 1º
22/08/2021	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação).	Art. 56, § 1º
	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação).	Art. 6º, § 4º
07/11/2022	Homologação do PRJ.	
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão de recuperação judicial) .	Art. 61



7.2 CRONOGRAMA PROCESSUAL APÓS O TERMO DE ADESÃO

DATA	EVENTO	LEI 11.101/2005
09/02/2022	Protocolo do Termo de Adesão nos autos principais	Art. 39, § 4º e 56-A
11/02/2022	Decisão de suspensão da Assembleia Geral de Credores	Art. 56-A, § 1º
21/02/2022	Prazo final para apresentação do parecer pela Administradora Judicial acerca da regularidade do Termo de Adesão	Art. 45-A, § 4º
25/02/2022	Prazo final para apresentação de oposições ao Termo de Adesão	Art. 56-A, § 1º
04/08/2022	Parecer do Ministério Público acerca da Regularidade do Termo de Adesão	Art. 45-A, § 4º
04/05/2022	Manifestação da Recuperanda acerca das oposições apresentadas	Art. 56-A, § 2º
06/06/2022	Parecer da Administradora Judicial acerca das oposições apresentadas	Art. 56-A, § 2º
07/11/2022	Homologação do Plano de Recuperação Judicial por Termo de Adesão	

Nota: Quadro elaborado pela RNAVES ADMINISTRADORA JUDICIAL com base nos processos previstos na Lei 11.101/2005 e as datas de suas ocorrências conforme trâmite processual.

Legenda:

- Eventos Ocorridos
- Eventos Futuros

8. CONCLUSÃO

ANTE O EXPOSTO, a RNAVES ADMINISTRADORA JUDICIAL vem perante Vossa Excelência, com base nas informações contábeis que acompanham este petitório, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES** do período de **NOVEMBRO DE 2024 A JANEIRO DE 2025**, nos termos do artigo 22, II, a (primeira parte) e c da Lei 11.101/2005.





Termos em que,

E.R.M.

Cuiabá - MT, 06 de maio de 2025.


RONIMÁRCIO NAVES
ADMINISTRADOR JUDICIAL
ADVOGADO - OAB/MT N° 6.228
FORMAÇÃO INSPER, FGV, TJ/MT
ESMAGIS/MT, MPE/MT E IBAJUD
MBA/USP ESALQ AGRONEGÓCIO

